

Повышение эффективности управления технопарком на основе концепции контроллинга

Якименко А.А.

к.э.н., старший менеджер ООО „БДО Юникон Консалтинг”

Гужеля Д.Ю.

исполнительный директор ООО „Современные образовательные концепции”

Петрова Ю.В.

советник ООО „Современные образовательные концепции”

Ключевые слова: инновация, технопарк, эффективность управления, контроллинг.

1. Технопарк как объект управления

Управление технопарком имеет множество аспектов. С одной стороны, технопарк – это объект, в рамках которого требуется полноценное управление инновациями, включающее в себя: проектное управление, управление предметными областями/направлениями ведущихся разработок, управление инвестициями. С другой стороны, технопарк – это бизнес-структура, занимающаяся оказанием широкого спектра профессиональных услуг инновационным компаниям-резидентам. Наконец, технопарк – это имущественный комплекс, в рамках которого должны быть организованы процессы экономически эффективного управления имуществом. Указанные аспекты управления требуют создания эффективной системы управления, результатом работы которой является сбалансированная политика в области инноваций, оказания услуг, управления имуществом, приводящая к достижению целей создания технопарка и заявленных показателей коммерческой и бюджетной эффективности.

2. Концепция контроллинга

Концепция контроллинга широко известна в мировой и теперь уже в российской практике. На сегодняшний день методы и приемы контроллинга нашли отражение в компаниях различного профиля деятельности, начиная от производственных, заканчивая компаниями сферы услуг. Контроллинг – это функционально особо выделенное направление экономической и организационной работы на предприятии (в организации), перед которым стоят два комплекса задач:

1. Комплекс задач развития системы управления: Разработка, внедрение и постоянное совершенствование системы управления предприятием.
2. Комплекс задач оперативной поддержки менеджмента: Обеспечение координации управленческой деятельности по выработке и достижению целей высшего руководства предприятия путем

организации и осуществления информационно-аналитической поддержки.

Контроллинг сегодня является необходимым элементом системы управления предприятием (организацией). Не является исключением и технопарк.

3. Контроллинг в технопарке

Контроллинг в **технопарке** должен быть ориентирован на решение ряда стратегических и оперативных задач. Стратегическими задачами контроллинга могут быть:

- проведение документирования процессов работы подразделений технопарка и организация их улучшения;
- разработка и совершенствование системы показателей работы технопарка;
- анализ стратегических трендов развития технопарка с точки зрения его экономики, состояния фондов, объемов, структуры, экономической эффективности оказываемых услуг;
- а также ряд других.

В части оперативных задач контроллинга в технопарке можно выделить:

- оперативный анализ финансово-экономического состояния и результатов основной деятельности технопарка;
- анализ результатов работы резидентов технопарка;
- формирование отчетности руководству о результатах работы и достигаемых показателях;
- сравнительный анализ технопарка по отношению к другим технопаркам аналогичной направленности или близлежащего размещения.

Список литературы

1. Дайле А. Практика контроллинга: Пер. с нем. Под ред. и с предисл. М. Л. Лукашевича, Е. Н. Тихоненковой. – М.: Финансы и статистика, 2001 – 336 с.
2. Карминский А. М., Оленев Н. И., Примак А. Г., Фалько С. Г. Контроллинг в бизнесе. Методологические и практические основы построения контроллинга в организациях. – М.: Финансы и статистика, 1998. – 256 с.
3. Фалько С. Г. Инновационный менеджмент. – М.: Изд-во МГТУ им. Н. Э. Баумана, 1996. – 110 с.
4. Хан Д. Планирование и контроль: концепция контроллинга. Пер. с нем. – М.: Финансы и статистика, 1997. – 800 с.
5. Фольмут Х. Й. Инструменты контроллинга от А до Я. Пер. с нем. Под ред. и с предисл. М. Л. Лукашевича и Е. Н. Тихоненковой. – М.: Финансы и статистика, 1998. – 288 с.
6. Журнал «Контроллинг». Изд. «Объединение Контроллеров».